



MINISTERIO  
DE TRANSPORTES, MOVILIDAD  
Y AGENDA URBANA

**ORDEN DE LA MINISTRA DE TRANSPORTES, MOVILIDAD Y AGENDA URBANA, POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2023 DE LAS SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA (SASEMAR).**

La Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público, establece, en su artículo 85, que las entidades integrantes del sector público institucional estatal contarán con un plan de actuación que se revisará cada tres años y que se completará con planes anuales que desarrollarán el plan inicial para el ejercicio siguiente.

En su artículo 92.2, la citada norma determina que el plan anual de actuación deberá ser aprobado en el último trimestre del año natural por el Departamento del que dependa o al que esté vinculado el Organismo.

Por otra parte, el Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante, aprobado por Real Decreto Legislativo 2/2011, de 5 de septiembre, establece en su artículo 267.2, apartado a), que corresponde al Ministro de Fomento, fijar las directrices de actuación de la Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima y aprobar el plan anual de objetivos, cuya propuesta, de acuerdo con el artículo 270.2, apartado f) del mismo texto legal, corresponde al Consejo de Administración de SASEMAR.

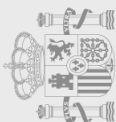
El pasado 27 de marzo de 2023, el Consejo de Administración de SASEMAR aprobó la propuesta de Plan Anual de Actuación 2023 de esta entidad.

De acuerdo con lo expuesto, dispongo:

Aprobar el PLAN ANUAL DE ACTUACION 2023 de la Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima, cuyo texto se adjunta a la presente Orden.

LA MINISTRA DE TRANSPORTES,  
MOVILIDAD Y AGENDA URBANA

Raquel Sánchez Jiménez



# PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2023

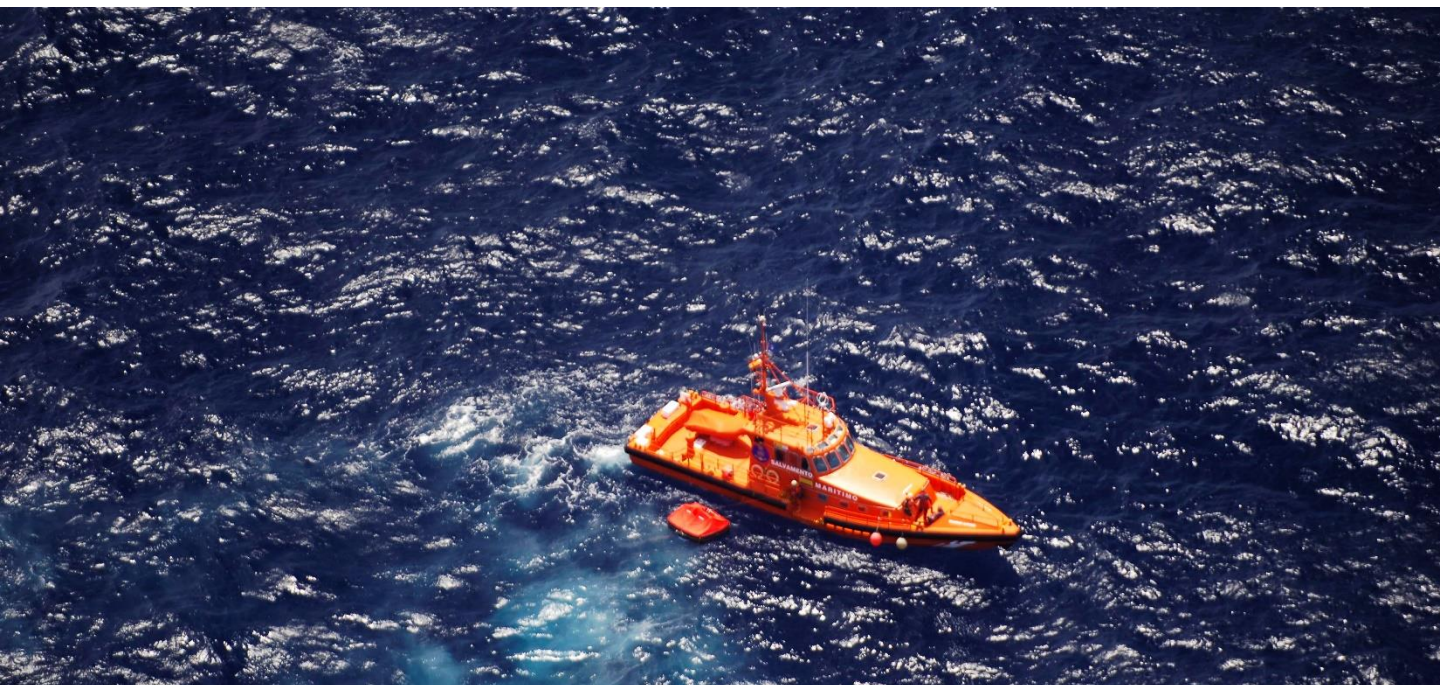
## SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA



# 1

## **Introducción.**

*La Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima, servicios que presta, recursos con los que cuenta y principales indicadores de actividad.*



# LA SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA

Desde su entrada en funcionamiento en el año 1993 y de acuerdo con el artículo 268 del Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante (aprobado por Real Decreto Legislativo 2/2022, de 5 de septiembre de 2011) la Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima tiene como misión la prestación de los siguientes servicios:

- Salvamento de la vida humana en la mar.
- Prevención y lucha contra la contaminación del medio marino.
- Seguimiento y ayuda al tráfico marítimo,
- Seguridad marítima y de la navegación,
- Remolque y asistencia a buques,
- Todos aquellos complementarios de los anteriores.

Todos estos servicios pueden resumirse en una frase que define la misión de Salvamento Marítimo:

**Proteger la mar, proteger la vida en la mar**

Salvamento Marítimo es responsable en materia de salvamento del área asignada internacionalmente a cada estado ribereño por la OMI (Organización Marítima Internacional). La de España se extiende sobre un millón y medio de kilómetros cuadrados, equivalente a tres veces el territorio nacional.

Mediante los sistemas de comunicación de emergencias, incluidos en el Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítima y el teléfono de emergencias

**900 202 202**

dónde se puede establecer el contacto con Salvamento Marítimo las 24 horas del día, todos los días del año.



## RECURSOS

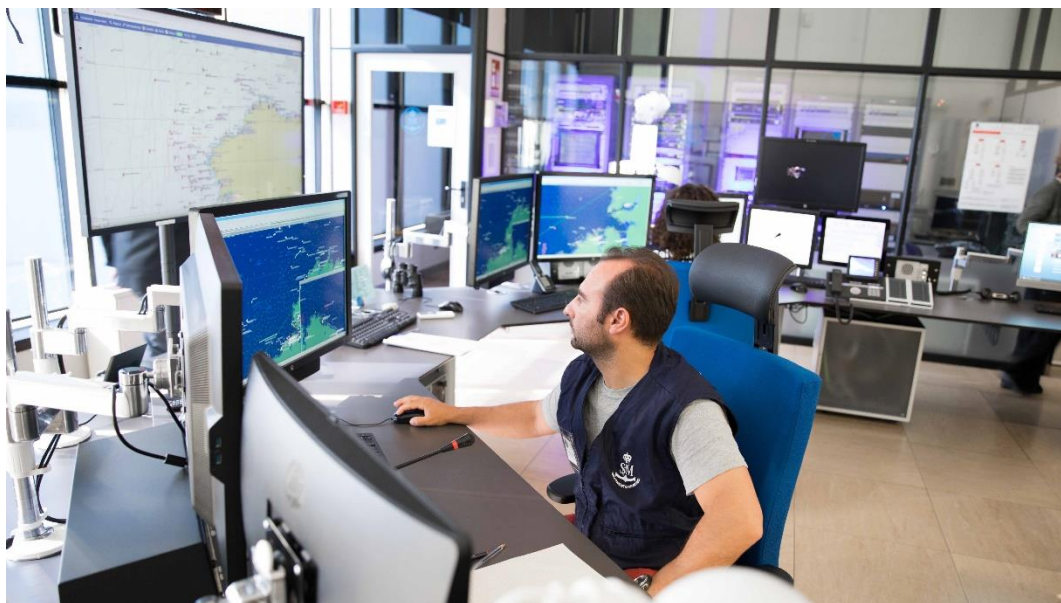
Salvamento Marítimo da respuesta a todas las emergencias que pueden surgir en la mar: rescates, búsquedas, evacuaciones médicas, remolque, lucha contra la contaminación, etc.; de la difusión de avisos a la navegación; y de la recepción y la inmediata respuesta a las llamadas de socorro desde la mar.

Para ejercer esta labor, Salvamento Marítimo cuenta con **20 Centros de Coordinación de Salvamento** distribuidos a lo largo de la geografía española, que son los encargados de coordinar la ejecución de las operaciones de búsqueda y salvamento y lucha contra la contaminación en el ámbito geográfico asignado a cada uno de ellos, bajo la dirección de la persona titular de la Capitanía Marítima.

Cabe resaltar la especial singularidad del Centro Nacional de Coordinación de Salvamento, ubicado en Madrid, que tiene la función de punto de contacto internacional para enlace y coordinación con los centros equivalentes a nivel internacional, y presta asistencia y apoyo a los buques españoles en cualquier zona de navegación mundial.

Los CCS ubicados en Finisterre, Tarifa, Almería, Tenerife y Las Palmas tienen asignadas también, las tareas de supervisión del tráfico marítimo en los Dispositivos de Separación de Tráfico establecidos en Finisterre, Estrecho, Cabo de Gata, y Canarias Occidental y Oriental respectivamente.

Por su parte, además de las tareas de coordinación de emergencias en su zona de responsabilidad, los CCS realizan el seguimiento del tráfico portuario en los puertos de Tarragona, Cartagena, Vigo, Marín, Huelva, Cádiz, Santander, Coruña, Castellón, Ferrol/San Cibrao, y Avilés.



## RECURSOS

La flota de Salvamento Marítimo está compuesta por **4 buques polivalentes**, **10 remolcadores**, **55 embarcaciones de intervención rápida**, **4 patrulleras**, **11 bases de helicópteros** y **3 aviones** distribuidos estratégicamente a lo largo de la geografía española para atender con rapidez cualquier emergencia en la mar.

Todas las unidades de las que dispone Salvamento Marítimo, complementadas por aquellas otras que con la misma finalidad pueden aportar otras administraciones y organismos colaboradores, constituyen la base operativa de la organización dependiente del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.



Adicionalmente, Salvamento Marítimo cuenta con **6 bases estratégicas de salvamento y lucha contra la contaminación** que constituyen un apoyo logístico fundamental en operaciones complejas en las que se requiere de la intervención de equipos humanos y materiales de salvamento o de lucha contra la contaminación, específicos y no disponibles en las unidades marítimas.

Estas bases estratégicas ubicadas en Ferrol (Vilar do Colo), Santander, Castellón, Tenerife, Sevilla y Cartagena permiten una optimización del tiempo de respuesta para el traslado de los equipos necesarios en las emergencias. Cuenta así mismo con dos bases subacuáticas ubicadas en Fene (A Coruña) y Cartagena, en las que hay disponibles un equipo de submarinistas, y en las que se almacenan y mantienen equipos para actividades subacuáticas.

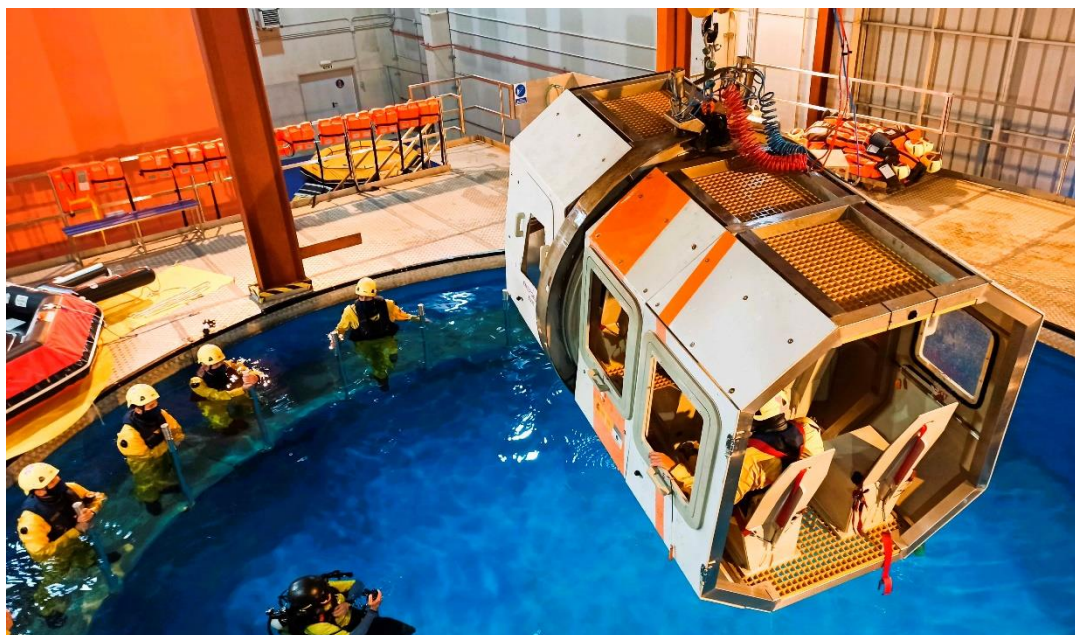
## RECURSOS

El **Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos**, inaugurado en mayo de 1993 y ubicado en Veranes en el Concejo de Gijón (Asturias), constituye el centro de formación de Salvamento Marítimo y Seguridad Marítima y se ha convertido en una pieza clave de apoyo a las tareas de formación del Plan Nacional de Seguridad y Salvamento Marítimo.

La función principal del centro, que ocupa unas instalaciones de 143.000 m<sup>2</sup>, es la formación integral en seguridad marítima, portuaria e industrial, la prevención de riesgos laborales y la lucha contra la contaminación, dirigida prioritariamente al personal de Salvamento Marítimo y a profesionales del sector marítimo, pero también a colectivos con necesidades especiales en materia de seguridad y lucha contra la contaminación.

El resto de su actividad gira en torno a otras tres grandes áreas específicas: la asistencia técnica para proyectos, estudios y planes de emergencias; el desarrollo de pruebas y la homologación de equipos de protección individual y dispositivos de salvamento (chalecos salvavidas, flotadores, balsas...) y la organización y participación en congresos y seminarios así como proyectos europeos y nacionales de cooperación e investigación.

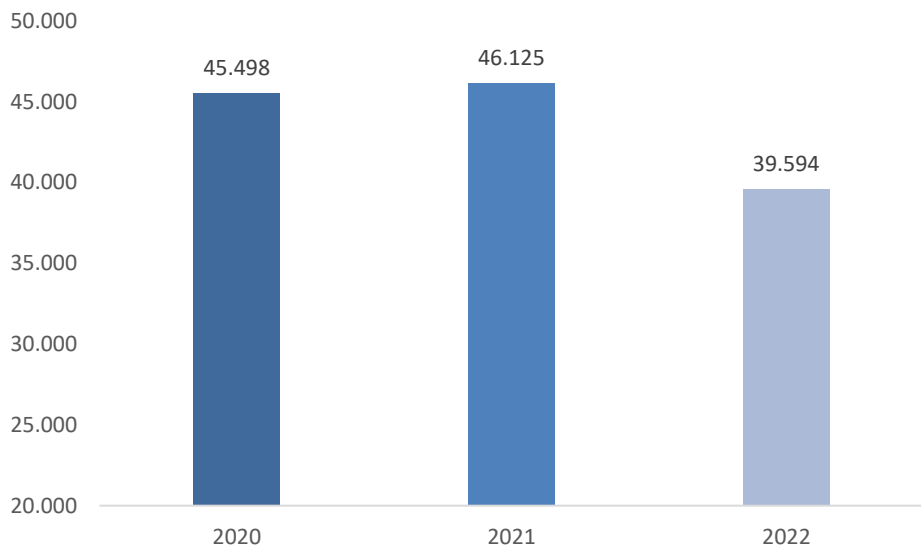
Para el desarrollo de su amplia y versátil oferta formativa, el Centro Jovellanos cuenta con una plantilla de técnicos y especialistas altamente cualificados y con unas instalaciones y un equipamiento tecnológico de última generación como son los simuladores marinos y los modelos hidrodinámicos, que por sus características, complejidad y el realismo del sistema visual, sumergen al alumno en un entorno muy próximo a la realidad ofreciendo un extraordinario potencial para la docencia, el entrenamiento y la investigación.



# ACTIVIDAD SALVAMENTO MARÍTIMO

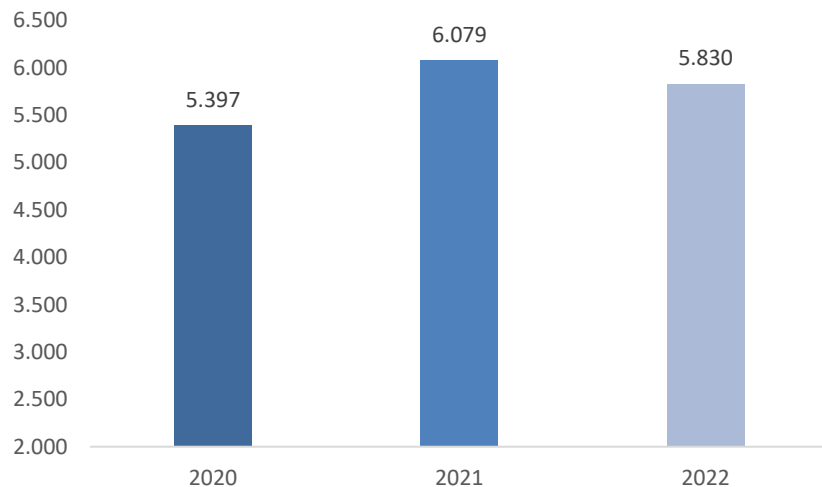
## Personas asistidas

En 2022, Salvamento Marítimo ha coordinado el rescate, asistencia o búsqueda de 39.594 personas (una media de 108 al día) en toda España.



## Embarcaciones asistidas

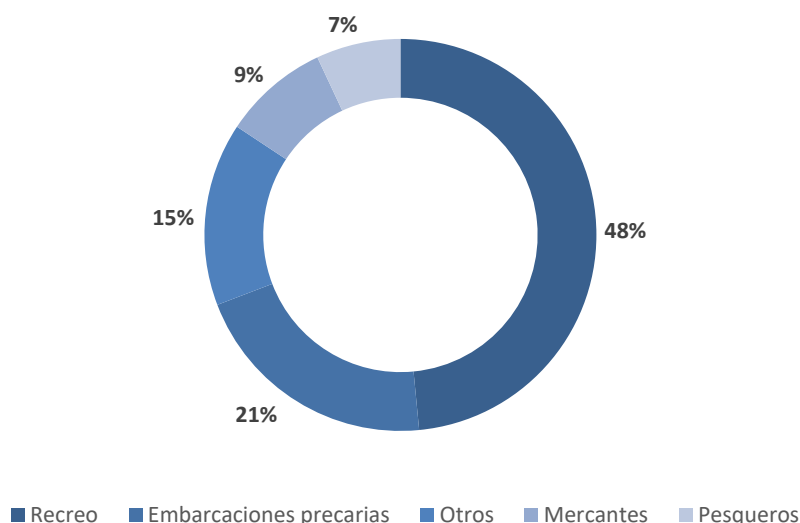
Salvamento Marítimo ha asistido en 2022 a 5.830 embarcaciones, un 2% más que en los dos años anteriores.



# ACTIVIDAD SALVAMENTO MARÍTIMO

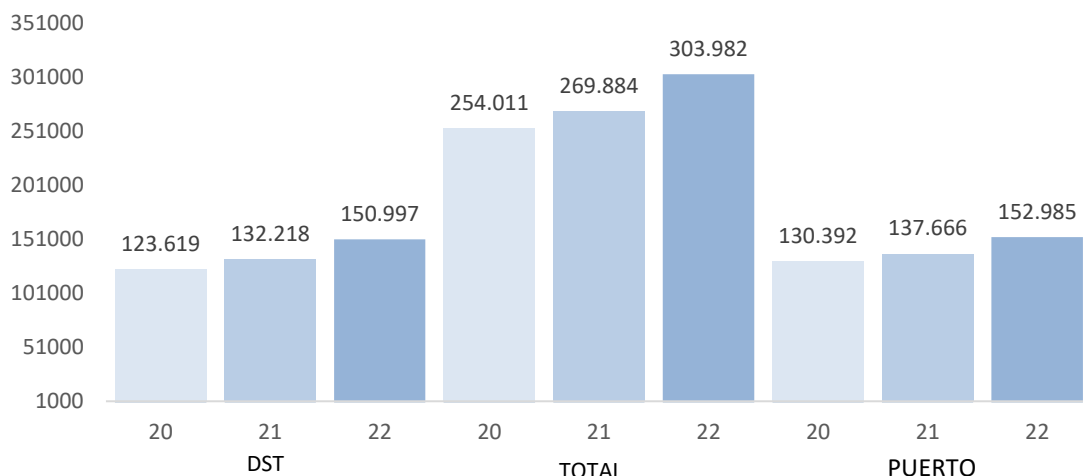
## Tipo de embarcaciones asistidas

En 2022 un 48,5% correspondieron a embarcaciones de recreo, un 7% a buques pesqueros, un 8,7% a buques mercantes, un 20,7% a embarcaciones precarias y finalmente un 15,1% corresponde a otros tipos de embarcaciones.



## Control del tráfico marítimo

Por otra parte, en 2021 los centros de Salvamento Marítimo han realizado el seguimiento de más de 269.977 buques tanto en los Dispositivos de Separación de Tráfico de Finisterre, Tarifa, Cabo de Gata, Canarias Oriental y Occidental como en los puertos en los que realiza el control del tráfico portuario.



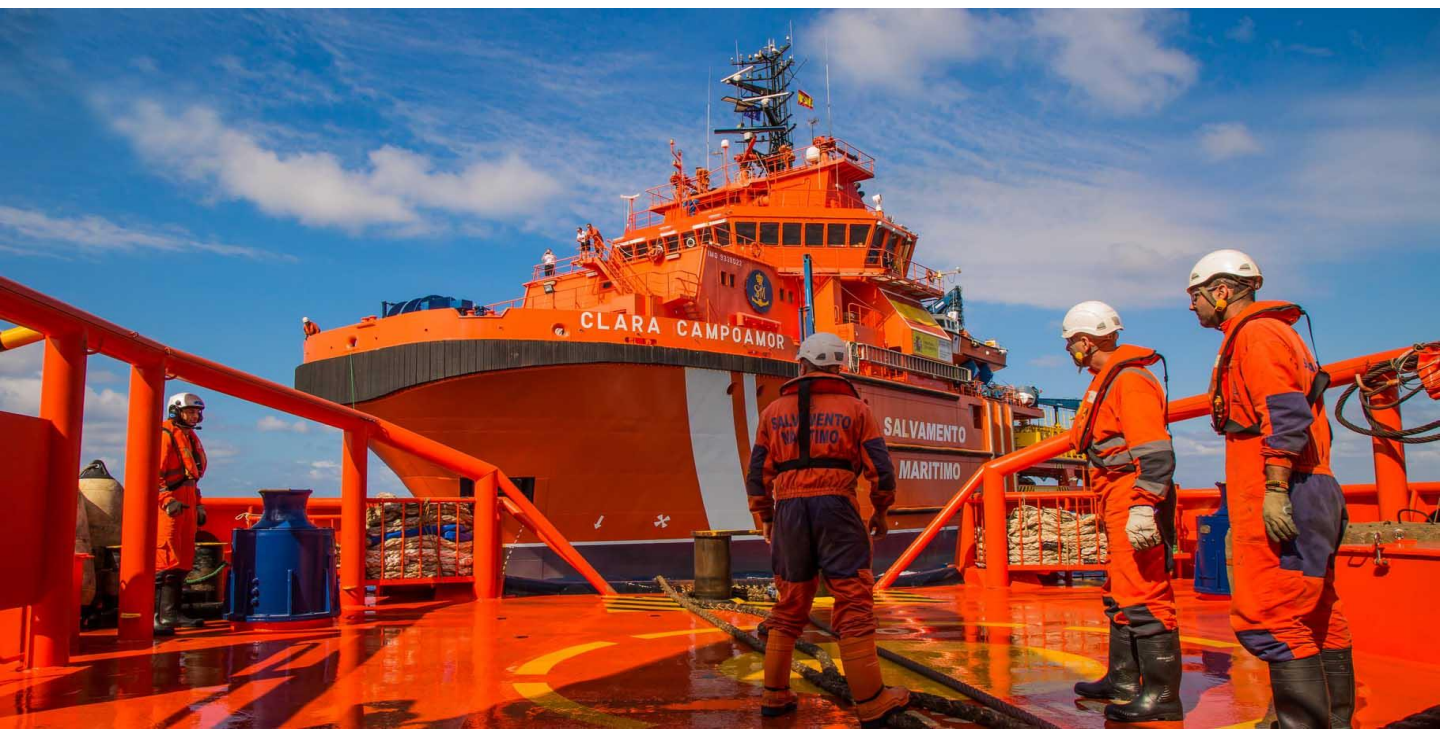
## Vigilancia de la contaminación marina

Durante el año 2022, Salvamento Marítimo ha vigilado con sus aviones y satélites más de 259 millones de km<sup>2</sup> de mar, superficie equivalente a 512 veces el territorio nacional.

# 2.

## Objetivos 2023

*Ejes, líneas, iniciativas, objetivos y actuaciones para 2023*

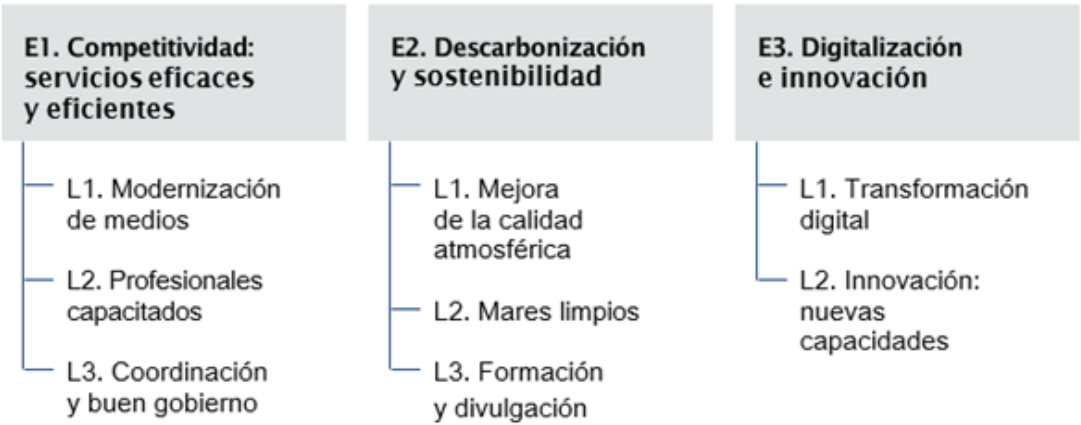


# VISIÓN ESTRATÉGICA

Salvamento Marítimo, como parte integrante del sector público institucional estatal, de acuerdo con la ley 40/2015 del Régimen Jurídico del Sector Público, debe contar con un plan de actuación que contenga las líneas estratégicas en torno a las cuales se desenvuelva la actividad de la entidad. Para dar cumplimiento a esta ley ha desarrollado el Plan de Actuación 2022-2024 en el que se establecen las líneas estratégicas en torno a las cuales se desenvolverá la actividad de Salvamento Marítimo en el periodo 2022-2024.

Estas Líneas coinciden con las principales políticas y objetivos establecidos por Naciones Unidas en su **Agenda 2030**, los convenios y **acuerdos internacionales** sobre navegación y **prevención de la contaminación marina** y la **política marítima integrada de la Unión Europea**. Todo ello converge en la definición de 3 ejes estratégicos y 8 líneas de actuación, que a su vez se despliegan en 12 iniciativas. Para desarrollar el contenido del Plan de Actuación 2022-2024 se establecen planes anuales que desarrollan su contenido.

En este sentido se establece el presente Plan Anual de Actuación 2023 de Salvamento Marítimo (en adelante Plan Anual) que se desarrolla con los ejes estratégicos y líneas:



Asimismo incluye un cuarto eje adicional con aquellas actuaciones necesarias para la mejora de la gestión interna y la imagen de la organización. (EJE 4. MEJORA INTERNA DE LA ORGANIZACIÓN).

En definitiva, las actuaciones contempladas en el presente plan contribuyen a la mejora en el desempeño de sus competencias, da respuesta a los requisitos legales y sitúa a Salvamento Marítimo entre los Servicios SAR de referencia a nivel internacional, garantizando una respuesta eficaz y coordinada, reforzando la seguridad en el transporte marítimo, estableciendo los mecanismos para prevenir la contaminación y apostando por la innovación.

## OBJETIVOS

Las acciones desplegadas en el presente plan contribuyen a la consecución de los objetivos estratégicos desarrollados para los ejes y líneas de actuación del Plan de Actuación de Salvamento Marítimo 2022-2024:

- Consolidar el sólido sistema de respuesta actual ante incidentes y accidentes en el mar.
- Avanzar en el desarrollo de nuevas capacidades del sistema mediante la adopción de tecnologías y procedimientos innovadores.
- Contribuir a la conservación de los mares y océanos mediante la prevención, el seguimiento y respuesta de vertidos de hidrocarburos y basuras marinas.
- Combatir el cambio climático apostando por redoblar esfuerzos para prevenir la contaminación atmosférica de buques y por otro mediante la descarbonización de los recursos propios.
- Seguir perfeccionando la coordinación con todas las partes implicadas.
- Difundir la cultura de seguridad y prevención de la contaminación entre las personas usuarias del mar.

Para el período de 2023 se espera alcanzar los siguientes valores:

- ☐ Asegurar la efectividad del servicio de salvamento de la vida humana superior al 95%.
- ☐ Garantizar que al menos en el 85% de las emergencias que requieren evacuación inmediata y están a menos de 25 millas náuticas de la costa, el tiempo de llegada al datum es menor de 60 minutos.
- ☐ Mantener la operatividad de helicópteros, aviones y unidades marítimas superiores al 95%, 80% y 95% respectivamente.
- ☐ Garantizar que el 85% de los controladores tengan la certificación correspondiente en vigor.
- ☐ Reducir los gases de efecto invernadero procedente de la flota en puerto en más de un 25%.
- ☐ Vigilar más de 235 millones de km<sup>2</sup> como medida de prevención, para evitar vertidos contaminantes.

# E.1

## COMPETITIVIDAD: Servicios eficaces y eficientes

*Un servicio público de salvamento y de lucha contra la contaminación competente implica ofrecer unos servicios eficaces y eficientes. Partiendo de una dotación adecuada de recursos humanos y de medios materiales, es necesario modernizar los medios materiales, formar a los recursos humanos y mejorar la coordinación.*





## LINEA 1. MODERNIZACIÓN DE MEDIOS

1. Continuar con la **construcción de un remolcador de gran capacidad**, con criterios ambientales e incorporando nuevas funcionalidades, reforzando así el sistema de respuesta.
2. Continuar con la construcción de una **nueva patrullera oceánica tipo guardamar**.
3. Finalizar la realización del **proyecto de definición de un nuevo remolcador**.
4. Recepción de **2 nuevas Salvamares** licitadas en 2022 y licitación de otras 2 nuevas.
5. Redacción, publicación y adjudicación del contrato de servicio de intervención y **soporte en materia de buceo en** operaciones de salvamento marítimos y LCC derivadas de siniestros marítimos y en su prevención.
6. Redacción, publicación y adjudicación de los pliegos del contrato del **servicio aéreo**.
7. Redacción, publicación y adjudicación del contrato de gestión del **mantenimiento de las bases y equipos LCC**.
8. Renovación del sistema **VTS del CCS Finisterre**.
9. Realización de un estudio de **reclasificación de los buques** sin clase actualmente.
10. Licitación de dos nuevas **embarcaciones** en el marco del **Convenio con Cruz Roja**.
11. Adecuación de las **instalaciones de la depuradora del Centro Jovellanos**.
12. Inicio de la **remodelación del edificio del MOC**.
13. Renovación de los **equipos radar de los CCS** de Coruña, Gijón, Santander y Bilbao; Tenerife y las Palmas .



## LINEA 1. MODERNIZACIÓN DE MEDIOS

14. Renovación del **sistema de presentación y radar** del CCS Vigo, CCS Barcelona y actualización del CCS Valencia.
15. Contrato de **actualización y mantenimiento de los sistemas de presentación** de los CCS de Bilbao, Santander, Gijón, La Coruña, Tenerife, Las Palmas, Tarifa y Algeciras.
16. Estudio viabilidad para incorporar una **instalación de prácticas con Hidrógeno en el Centro Jovellanos**.
17. Ejecución del proyecto de licitación para la **renovación de los equipos de comunicación** en banda MF/HF en Almería, Valencia, Barcelona, Bilbao, Gijón y Palma.
18. Incorporación de un **dossier gráfico y descriptivo de las prácticas e instalaciones** del Centro Jovellanos a las ofertas, incorporando así mismo un apartado con los ODS 13 y ODS 14 relacionados en el Plan Nacional de Salvamento en materia de sostenibilidad.

## LINEA 2. PROFESIONALES CAPACITADOS

19. Continuar con el diseño e implementación de la **formación SAR** de la organización, adaptándola a la normativa vigente.
20. Resolución de las plazas correspondientes a la **estabilización de empleo temporal** de la administración y a autorización de las nuevas plazas según la LPG del 2022 (300 plazas) hasta el 31 de diciembre de 2024.
21. Renovación del **Convenio Colectivo del personal de Tierra**.
22. Instalación de un **simulador DP en el Centro Jovellanos**.
23. Elaboración de una guía de actuación en caso de **incendio en vehículos de propulsión alternativa** (APV).
24. Realización de un estudio preliminar y de viabilidad de un **nuevo simulador de fuegos** en un avión.
25. Mejorar la **capacitación y el liderazgo a bordo** mediante la organización de talleres.



## LINEA 2. PROFESIONALES CAPACITADOS

26. Realización de talleres en **gestión emocional/intervención** con intervinientes (CCS).
27. Renovación del **Certificado de Especialidad de Botes de Rescate Rápidos** entre los Tripulantes de las Unidades.
28. Mejorar las **capacidades en el uso del idioma inglés técnico** en las categorías y colectivos que lo usen como herramientas de trabajo habitual.
29. Mejorar el comportamiento ambiental mediante la **formación en requisitos ambientales** para las jefaturas de mantenimiento y técnicos de las BECs.

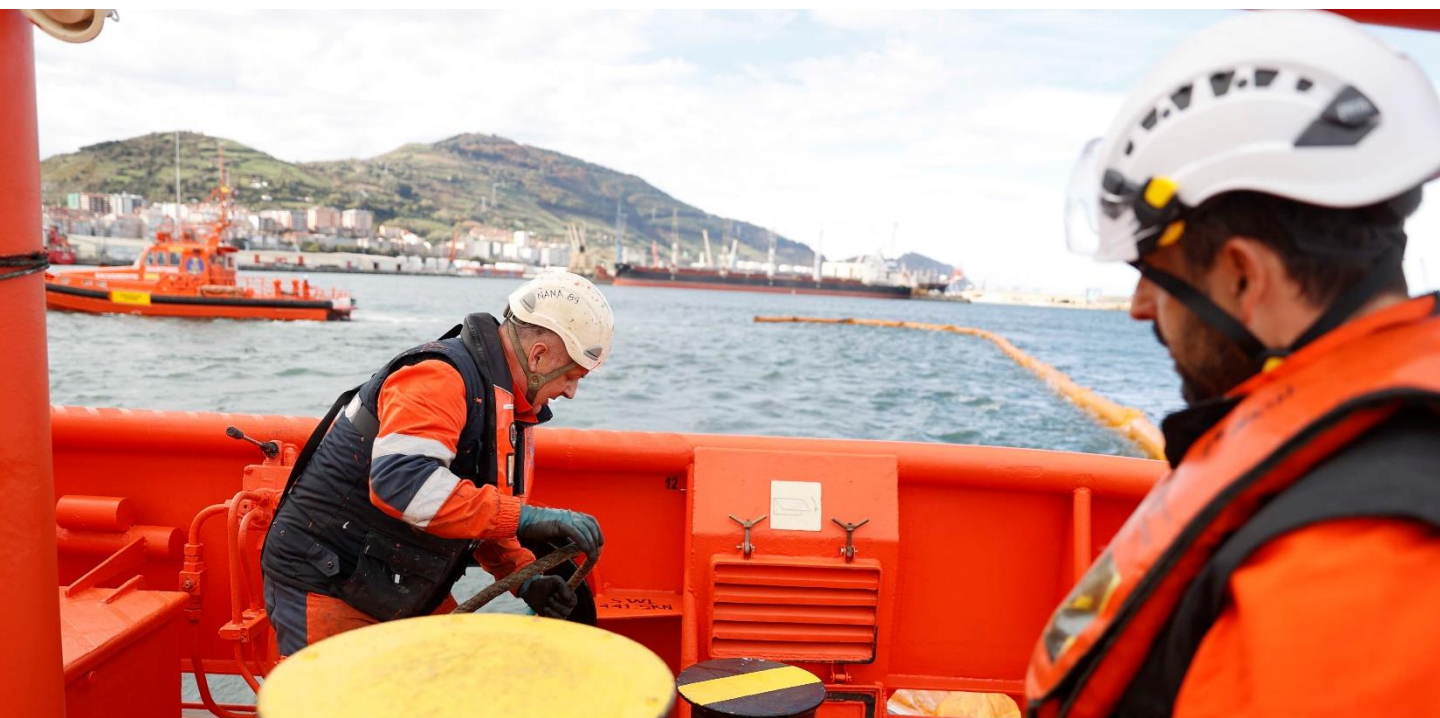
## LINEA 3. COORDINACIÓN Y BUEN GOBIERNO

30. Fomentar la cooperación entre las diferentes administraciones mediante la organización del **Ejercicio Nacional de Lucha Contra la Contaminación**.
31. Renovación del contrato del servicio de escucha de radiocomunicaciones del **Sistema Mundial de Socorro**.
32. Redacción y aprobación de un **Plan SAR**.
33. Revisión y renovación del **Convenio con Cruz Roja**.
34. Establecer un acuerdo con la **Agencia Tributaria** para poder realizar el cobro de impagos vía ejecutiva.

# E.2

## DESCARBONIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

*El sistema actual de prevención, salvamento y de lucha contra la contaminación es un sistema sólido comprometido en su propia definición con el desarrollo sostenible; si bien surgen nuevos retos derivados del avance tecnológico, de los requisitos legales, de nuevos compromisos adquiridos y de una sociedad cada vez más exigente. Estos nuevos retos tienen por objetivo último un entorno marino más limpio.*





## LINEA 1 . MEJORA DE LA CALIDAD ATMOSFÉRICA

- 35. Actualización de los **planes de eficiencia energética de los remolcadores** de la flota marítima.
- 36. Elaboración de un **Plan de Eficiencia Energética** para las instalaciones en tierra.
- 37. Instalación de **punto de conexión de recarga de vehículos** en las instalaciones de SASEMAR.

## LINEA 2 . MARES LIMPIOS

- 38. Continuar con la vigilancia aérea y satelital de la contaminación marina mediante el desarrollo de **campañas de vigilancia de basuras marinas**.
- 39. Participación en el grupos de trabajo **Interministerial de Basuras Marinas**.
- 40. Difusión de la **cultura de mares limpios** y medio ambiental mediante la divulgación de mensajes en las redes sociales corporativas.

# E.3

## DIGITALIZACIÓN E INNOVACIÓN

*El sistema de salvamento, de lucha contra la contaminación y de control de tráfico marítimo requiere de una digitalización que permita una gestión adecuada del volumen ingente de información y una comunicación en tiempo real entre todos los elementos que conforman el sistema. En paralelo, la innovación es el motor que permite incorporar nuevas capacidades para mejorar los servicios.*





## LINEA 1. INNOVACIÓN EN LA RESPUESTA

41. Continuación con la **ejecución del proyecto de innovación iSAR** el cual supone la incorporación al servicio de aeronaves no tripuladas, mejora en las comunicaciones e integración de la gestión de emergencias.

## LINEA 2. DIGITALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS

42. Implantación de **SIMAN en la flota marítima** para la gestión del mantenimiento.
43. Mejorar la comunicación con la flota mediante la dotación de **red wifi corporativa a buques**.
44. Mejorar la gestión económica mediante la **migración de LOTUS a SIMAN** para el cobro de los servicios.
45. Migración de **LOTUS a SIMAN e integración con NAVISION**.
46. Plan de digitalización: establecimiento de **un sistema de gestión de incidencias TI**.
47. Ampliación de la **difusión del catálogo de formación del Centro Jovellanos** mediante una nueva página web dirigida a cuerpos de emergencias y organismos públicos nacionales e internacionales.
48. Diseño y desarrollo de un **video corporativo** para el **Centro Jovellanos** basado en emergencias reales.
49. Realización de un estudio para digitalizar de los **gastos de viaje del personal de tierra y flota** integrado con Ekon.
50. Plataforma de administración electrónica – **Portafirmas electrónico**.
51. Plan de Digitalización – **Integración de los sistemas** de la organización con la aplicación del Servicio de Gestión de Personal.
52. Mejorar la **cobertura y conectividad** de los centros de trabajo.
53. Creación de un apartado específico en la página web de cursos que también se imparten en idioma Inglés.

# E.4

## MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA DE SALVAMENTO MARÍTIMO. *Medidas y actuaciones que repercuten en la mejora de la gestión así como en su comunicación con los usuarios y otras partes interesadas.*





## EJE 4: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

### ACTUACIONES 2023

54. **Formación en igualdad** a la dirección y mandos intermedios (dentro del Plan de Igualdad).
55. Fomentar la **visibilidad de la mujer en el sector marítimo** mediante la celebración de jornadas.
56. Publicación de nuevos **procedimientos de Recursos Humanos** de Selección y Manual de Acogida.
57. Renovación del **acuerdo del teletrabajo**: negociación del nuevo acuerdo.
58. Redacción y aprobación de un nuevo **manual de buenas prácticas de remolque** y del procedimiento.
59. Redacción, revisión y publicación del **procedimiento LCC**, junto con un **plan de ejercicios LCC**.
60. Integración **requisitos CAE en varadas**, revisando el procedimiento para adaptarlos a los nuevos requisitos implantados.
61. Refuerzo e integración de **CAE en servicios operativos externalizados** (actividades subacuáticas, medios aéreos, mantenimiento equipos LCC BEC).
62. Elaboración de un **inventario de las ubicaciones y estado de las bases de las unidades marítimas en tierra**.
63. Revisión y adaptación de los **procedimientos del área de Gestión Patrimonial**.
64. Análisis de las necesidades para una aplicación de **gestión documental de los expedientes jurídicos**.
65. Redacción de los nuevos **Estatutos de la Sociedad**.
66. Revisión y modificación del P-GEN-10, **comunicación e imagen corporativa**.



## EJE 4: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA

67. Revisión y modificación del P-06-03, **registro, distribución y archivo de la correspondencia.**
68. Análisis de la situación para la elaboración de un **Plan de Responsabilidad Social Corporativa.**
69. Actualización del **procedimiento de expedientes mayores y menores.**
70. Revisión del **P-GEN-01 de Formación** para adaptarlo a las nuevas necesidades.
71. Elaboración de una **guía de lenguaje inclusivo** para difundir entre el personal.
72. Actualización de la **señalética** al nuevo nombre del MITMA.
73. Formación a la flota del **Plan de Ejercicios de Seguridad del Medio Ambiente** para buques.
74. Actualización de los **procedimientos de facturación, tesorería y cajas** para adaptarlos a la digitalización de los procesos según el grado de implantación.
75. Elaboración de una **guía de buenas prácticas ambientales:** residuos no peligrosos.

# 3

## **Medios económicos y seguimiento.**

*Dotación presupuestaria asignada al Plan, indicadores de cumplimiento, seguimiento del cumplimiento.*



## MEDIOS ECONÓMICOS

A fecha de realización del presente, el marco presupuestario para el año 2023, aprobado el 23 de diciembre de 2022, es el siguiente:

Cifras en miles de euros

| <b>GASTOS</b>               | <b>PGE 2023</b> |
|-----------------------------|-----------------|
| PERSONAL                    | 78.575          |
| APROVISIONAMIENTOS          | 64.282          |
| OTROS GASTOS DE EXPLOTACION | 32.847          |
| AMORTIZACIONES              | 37.042          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>212.746</b>  |

| <b>INVERSIONES</b>                                    | <b>PGE 2023</b> |
|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Renovación Equipos electrónicos CCS                   | 3.000           |
| Renovación Unidades Marítimas (Salvamares)            | 5.200           |
| Renovación Unidades Marítimas (Remolcador grande)     | 15.750          |
| Renovación Ud.Marítimas (2 Remolcador pequeños 60mts) | 4.000           |
| Construccion Unidades Marítimas(Guardamar)            | 2.025           |
| Renovación Equipos Unidades Marítimas                 | 1.500           |
| Renovacion Equipos Aeronaves                          | 5.000           |
| Adquisicion 2 sumergibles                             | 4.530           |
| Construccion y reubicacion CCS y Bases LCC            | 1.000           |
| Programa de innovación I-SAR                          | 13.426          |
| Inversiones CESEMI Jovellanos                         | 1.000           |
| Resto de inversiones (varadas, digitalizacion,etc)    | 1.500           |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>57.931</b>   |

## SEGUIMIENTO

Trimestralmente, Salvamento Marítimo realizará un informe de seguimiento de la implantación de los objetivos y metas. Al finalizar el año, realizará un informe de cumplimiento global del Plan de Actuación.

Los indicadores de resultados en línea con los definidos para el Plan de Actuación de Salvamento Marítimo 2022-2024 son los siguientes:

| Eje                                             | Línea                            | Iniciativa                                                                        | Indicador                                                                                      | Fórmula de cálculo                                                                                                                                                                                                                          | Meta 2023                                        |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Competitividad: servicios eficaces y eficientes | Modernización de medios          | Mejora de la eficacia y eficiencia de la flota                                    | Efectividad del servicio SAR                                                                   | $\frac{[(\text{Nº personas asistidas} - \text{Nº desaparecidas y fallecidas después de alarma}) / \text{Nº total asistidos}] * 100}{}$                                                                                                      | ≥ 95%                                            |
|                                                 |                                  |                                                                                   | % Emergencias que requieren evacuación inmediata con tiempo de respuesta ≤ 60 min a 25 MN      | $\frac{(\text{Nº de emergencias a menos de 25 millas que requieren evacuación inmediata (1) con Tº de respuesta inferior a 60 min desde la primera llamada} / \text{Nº total de emergencias que requieren evacuación inmediatas}) * 100}{}$ | ≥ 85%                                            |
|                                                 |                                  |                                                                                   | Operatividad de la flota                                                                       | (Días operativos del mes / Total de días del mes) * 100                                                                                                                                                                                     | ≥ 95% helicópteros                               |
|                                                 |                                  |                                                                                   |                                                                                                | (Días operativos del mes / Total de días del mes) * 100                                                                                                                                                                                     | ≥ 80% aviones                                    |
|                                                 |                                  |                                                                                   |                                                                                                | (Días operativos del mes / Total de días del mes) * 100                                                                                                                                                                                     | ≥ 95% unidades marítimas                         |
|                                                 |                                  |                                                                                   | Antigüedad de la flota marítima                                                                | $\frac{(\text{Salvamares con menos de 25 años} / \text{Nº total de salvamares}) * 100}{}$                                                                                                                                                   | ≥ 90% en unidades marítimas con menos de 25 años |
|                                                 | Profesionales capacitados        | Renovación de infraestructuras y equipamiento en CCS y Bases Logísticas           | % CCS con sistemas radar con renovación licitada al finalizar el plan (acumulado)              | $\frac{(\text{Nº CCS con sistemas de sensores con renovación licitada} / \text{Nº total CCS planificados}) * 100}{}$                                                                                                                        | 100%                                             |
|                                                 |                                  |                                                                                   | % Infraestructuras de CCS renovadas                                                            | $\frac{(\text{Nº Centros CCS renovados} / \text{Nº Centros CCS totales}) * 100}{}$                                                                                                                                                          | ≥ 15%                                            |
|                                                 |                                  | Incremento de la capacitación y cualificación de los profesionales del sector     | % Acciones formativas nuevas en el Centro Jovellanos.                                          | $\frac{(\text{Nº acciones formativas internas nuevas} / \text{Nº total de acciones formativas}) * 100}{}$                                                                                                                                   | ≥ 35%                                            |
|                                                 |                                  |                                                                                   | Controladores certificados según el estándar IALA como operadores de CCS                       | $\frac{(\text{Nº Controladores certificados en periodo actual} / \text{Nº total de controladores}) * 100}{}$                                                                                                                                | ≥ 85%                                            |
|                                                 |                                  | Dotación personal adecuada                                                        | Empleo estructural recuperado en buques, CCS, Servicios centrales y Centro Jovellanos          | $\frac{\text{Nº empleo incorporado} / \text{Total planificado}}{}$                                                                                                                                                                          | ≥ 98%                                            |
|                                                 |                                  |                                                                                   |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |
|                                                 | Coordinación y buen gobierno     | Impulso a la coordinación en emergencias                                          | Nº ejercicios nacionales de contaminación y/o SAR                                              | Anualmente se realiza un ejercicio nacional                                                                                                                                                                                                 | ≥ 1 ejercicio                                    |
|                                                 |                                  | Desarrollo de servicios para los usuarios del mar                                 | Nº usuarios aplicación de seguridad SafeTrx                                                    | Usuarios nuevos mensuales                                                                                                                                                                                                                   | N/A                                              |
| Descarbonización y Sostenibilidad               | Mejora de la calidad atmosférica | Descarbonización de las emisiones producidas por la flota e instalaciones propias | % Reducción de emisiones en puerto                                                             | $\frac{(\text{TCO2 puerto del año} - \text{TCO2 puerto 2011} / \text{TCO2 puerto del 2011}) * 100}{}$                                                                                                                                       | ≥ 25%                                            |
|                                                 | Mares limpios                    | Vigilancia del medio ambiente marino                                              | Superficie marina vigilada (km²)                                                               | $\frac{[(\text{Nº horas vigilancia avión} \times 1000) + (\text{Nº imágenes} \times 1200)] / 1.000.000}{}$                                                                                                                                  | ≥ 235.000.000 km²                                |
|                                                 |                                  | Respuesta ante la contaminación marina                                            | % Renovación del material de lucha contra la contaminación próximo al fin de su vida útil      | $\frac{(\text{Nº material LCC renovados} / \text{Nº total de material LCC cercano al fin de su vida útil}) * 100}{}$                                                                                                                        | CUMPLIDO                                         |
|                                                 |                                  |                                                                                   | Nº iniciativas lanzadas relativas al reto de basuras marinas                                   | Suma iniciativas lanzadas                                                                                                                                                                                                                   | ≥ 2 iniciativas                                  |
|                                                 | Formación y divulgación          | Desarrollo de acciones de formación y divulgación ambiental                       | Incremento en mensajes de divulgación ambiental en la cuenta de Twitter de Salvamento Marítimo | $\frac{(\text{Nº mensajes divulgación ambiental trimestre actual} - \text{Nº mensajes divulgación ambiental trimestre 2018}) / \text{Nº mensajes mares limpios 2018}}{}$ * 100                                                              | ≥ 60%                                            |
|                                                 |                                  |                                                                                   |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |
| Digitalización e Innovación                     | Transformación digital           | Digitalización de los sistemas de comunicaciones en los CCS                       | % Centros de Coordinación de Salvamento con tecnología de comunicaciones digital               | $\frac{(\text{Nº CCS con tecnología de comunicación digital} / \text{Nº CCS totales}) * 100}{}$                                                                                                                                             | 100%                                             |
|                                                 | Innovación: nuevas capacidades   | Programa de innovación i-SAR                                                      | Grado de implantación del proyecto                                                             |                                                                                                                                                                                                                                             | ≥ 50%                                            |

# 4

## Planificación.

*Desglose de las actuaciones en actividades y plazos concretos.*



#### 4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023

|                                                                                                                                                                                                                              | PLANIFICACIÓN |        | SERVICIO |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                              | INICIO        | FIN    | %        | SERVICIO |
| ACC01 <b>Construcción de un remolcador de gran capacidad</b>                                                                                                                                                                 | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
| Construcción según planificación hasta botadura                                                                                                                                                                              | abr-23        | jun-23 | 40%      | FM       |
| Construcción del remolcador según planificación establecida, hasta pruebas de Muelle                                                                                                                                         | sep-23        | dic-23 | 80%      | FM       |
| Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción del nuevo remolcador                                                                                                                                      | ene-23        | jul-23 | 20%      | CONTR    |
| ACC02 <b>Construcción de una nueva patrullera oceánica</b>                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
| Construcción de la patrullera oceánica según planificación hasta botadura                                                                                                                                                    | ene-23        | sep-23 | 60%      | FM       |
| Construcción de la patrullera oceánica según planificación hasta entrega                                                                                                                                                     | sep-23        | dic-23 | 20%      | FM       |
| Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción de la nueva patrullera                                                                                                                                    | ene-23        | dic-23 | 20%      | CONTR    |
| ACC03 <b>Proyecto de definición de un nuevo remolcador.</b>                                                                                                                                                                  | ene-23        | oct-23 |          | FM       |
| Adjudicación del proyecto                                                                                                                                                                                                    | ene-23        | mar-23 | 20%      | FM       |
| Desarrollo del proyecto                                                                                                                                                                                                      | abr-23        | oct-23 | 10%      | FM       |
| Redacción de los pliegos técnicos                                                                                                                                                                                            | oct-23        | nov-03 | 20%      | FM       |
| Redacción de pliegos administrativos                                                                                                                                                                                         | oct-23        | nov-03 | 20%      | CONTR    |
| Elaboración de informe jurídico                                                                                                                                                                                              | oct-23        | nov-03 | 20%      | AJ       |
| Aprobación por el consejo de SASEMAR de la licitación de la construcción                                                                                                                                                     | nov-03        | dic-03 | 10%      | AJ       |
| ACC04 <b>Recepción 2 Salvamares licitadas en 2022 y licitación 2 nuevas</b>                                                                                                                                                  | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
| Recepción Salvamar Lyra                                                                                                                                                                                                      | ene-23        | mar-23 | 10%      | FM       |
| Recepción Salvamar Izar                                                                                                                                                                                                      | mar-23        | jul-23 | 10%      | FM       |
| Construcción Salvamares licitadas en 2021                                                                                                                                                                                    | abr-22        | dic-22 | 30%      | FM       |
| Revisión de los contratos correspondientes durante la construcción de las nuevas salvamares                                                                                                                                  | ene-23        | dic-23 | 20%      | CONTR    |
| Licitación y adjudicación 2 nuevas salvamares                                                                                                                                                                                | ene-22        | oct-22 | 30%      | FM       |
| ACC05 <b>Redacción, publicación y adjudicación del contrato de servicio de intervención y soporte en materia de buceo en operaciones de salvamento marítimos y LCC derivadas de siniestros marítimos y en su prevención.</b> | ene-23        | dic-23 |          | SAR LCC  |
| Redacción de los pliegos y licitación                                                                                                                                                                                        | ene-23        | abr-23 | 60%      | SAR LCC  |
| Revisión de los pliegos para la licitación                                                                                                                                                                                   | abr-23        | jul-23 | 20%      | CONTR    |
| Adjudicación                                                                                                                                                                                                                 | jul-23        | dic-23 | 20%      | SAR LCC  |
| ACC06 <b>Contrato del servicio aéreo</b>                                                                                                                                                                                     | ene-23        | dic-23 |          | SA       |
| Publicación de los pliegos                                                                                                                                                                                                   | ene-23        | mar-23 | 10%      | SA       |
| Valoración de las ofertas                                                                                                                                                                                                    | mar-23        | jun-23 | 40%      | CONTR    |
| Adjudicación y firma del contrato                                                                                                                                                                                            | jul-23        | dic-23 | 50%      | SA       |
| ACC07 <b>Redacción, publicación y adjudicación del contrato de gestión del mantenimiento de las bases y equipos LCC</b>                                                                                                      | ene-23        | dic-23 |          | SAR LCC  |
| Redacción de los pliegos                                                                                                                                                                                                     | ene-23        | abr-23 | 60%      | SAR LCC  |
| Revisión de los pliegos para la licitación                                                                                                                                                                                   | abr-23        | jul-23 | 20%      | CONTR    |
| Publicación                                                                                                                                                                                                                  | jul-23        | oct-23 | 10%      | CONTR    |
| Adjudicación                                                                                                                                                                                                                 | oct-23        | dic-23 | 10%      | SAR LCC  |
| ACC08 <b>Renovación del VTS del CCS Finisterre</b>                                                                                                                                                                           | ene-23        | dic-23 |          | TELECO   |
| Ejecución de los trabajos según planificación                                                                                                                                                                                | ene-23        | dic-23 | 80%      | TELECO   |
| Revisión de los contratos correspondientes                                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 | 20%      | CONTR    |
| ACC09 <b>Realizar un estudio de reclasificación de los buques sin clase actualmente</b>                                                                                                                                      | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
| Determinación de las necesidades                                                                                                                                                                                             | ene-23        | abr-23 | 50%      | FM       |
| Proyecto y análisis de la viabilidad                                                                                                                                                                                         | abr-23        | dic-23 | 50%      | FM       |
| ACC10 <b>Licitación de dos nuevas embarcaciones de Cruz Roja</b>                                                                                                                                                             | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
| Redacción de los pliegos                                                                                                                                                                                                     | ene-23        | jul-23 | 70%      | FM       |
| Publicación de los pliegos                                                                                                                                                                                                   | jul-23        | sep-23 | 20%      | CONTR    |
| Adjudicación                                                                                                                                                                                                                 | sep-23        | dic-23 | 10%      | FM       |
| ACC11 <b>Adecuación de las instalaciones de la depuradora del Centro Jovellanos</b>                                                                                                                                          | ene-23        | jun-23 |          | JOV-DIR  |
| Ejecución del proyecto según la planificación                                                                                                                                                                                | ene-23        | jul-23 | 100%     | JOV-DIR  |
| ACC12 <b>Inicio de la remodelación del edificio del MOC</b>                                                                                                                                                                  | ene-23        | dic-23 |          | SSGG     |
| Elaboración del proyecto y licitación                                                                                                                                                                                        | ene-23        | abr-23 | 35%      | SSGG     |
| Ejecución del proyecto                                                                                                                                                                                                       | abr-23        | dic-23 | 55%      | SSGG     |
| Revisión de los contratos correspondientes                                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 | 10%      | CONTR    |
| ACC13 <b>Renovación de los equipos radar de los CCS de Coruña, Gijón, Santander y Bilbao; Tenerife y las Palmas</b>                                                                                                          | ene-23        | dic-23 |          | TELECO   |
| Licitación y adjudicación                                                                                                                                                                                                    | ene-23        | jul-23 | 30%      | TELECO   |
| Ejecución                                                                                                                                                                                                                    | jul-23        | dic-23 | 100%     | TELECO   |
| ACC14 <b>Renovación del sistema de presentación y radar del CCS Vigo, CCS Barcelona y actualización del CCS Valencia</b>                                                                                                     | ene-23        | dic-23 |          | TELECO   |
| Licitación y adjudicación                                                                                                                                                                                                    | ene-23        | abr-23 | 30%      | TELECO   |
| Ejecución                                                                                                                                                                                                                    | abr-23        | dic-23 | 100%     | TELECO   |
| ACC15 <b>Contrato de actualización y mantenimiento de los sistemas de presentación de los CCS de Bilbao, Santander, Gijón, La Coruña, Tenerife, Las Palmas, Tarifa y Algeciras</b>                                           | ene-23        | dic-23 |          | TELECO   |
| Ejecución del proyecto                                                                                                                                                                                                       | ene-23        | dic-23 | 80%      | TELECO   |
| Revisión de los contratos correspondientes                                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 | 20%      | CONTR    |
| ACC16 <b>Estudio viabilidad para incorporar una instalación de prácticas con Hidrógeno en el Centro Jovellanos</b>                                                                                                           | ene-23        | dic-23 |          | JOV-FOR  |
| Evaluación de riesgos de la instalación                                                                                                                                                                                      | ene-23        | oct-23 | 30%      | JOV-FOR  |
| Estudio de las soluciones técnicas                                                                                                                                                                                           | ene-23        | oct-23 | 30%      | JOV-FOR  |
| Redacción de los pliegos para la licitación                                                                                                                                                                                  | sep-23        | dic-23 | 40%      | JOV-FOR  |
| ACC17 <b>Ejecución del proyecto de licitación para la renovación de los equipos de comunicación en banda MF/HF en los CCS de Almería, Valencia, Barcelona, Bilbao, Gijón y Palma.</b>                                        | ene-23        | dic-23 |          | TELECO   |
| Ejecución del proyecto                                                                                                                                                                                                       | ene-23        | dic-23 | 80%      | TELECO   |
| Revisión de los contratos correspondientes                                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 | 20%      | CONTR    |
| ACC18 <b>Incorporar a las ofertas, a clientes del Centro Jovellanos, un dossier gráfico y descriptivo de las prácticas y las instalaciones.</b>                                                                              | ene-23        | dic-23 |          | JOV-DSN  |

| 4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023 |                                                                                                                                                                                                                       | PLANIFICACIÓN |               | SERVICIO |          |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|
|                                         |                                                                                                                                                                                                                       | INICIO        | FIN           | %        | SERVICIO |
|                                         | Desarrollo de los contenidos                                                                                                                                                                                          | ene-23        | jul-23        | 50%      | JOV-DSN  |
|                                         | Incorporación a la oferta                                                                                                                                                                                             | jul-23        | dic-23        | 50%      | JOV-DSN  |
| ACC19                                   | <b>Diseño de la formación SAR de la organización</b>                                                                                                                                                                  | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | JOV-FOR  |
|                                         | Desarrollo de los contenidos                                                                                                                                                                                          | ene-23        | jul-23        | 50%      | JOV-FOR  |
|                                         | Adaptación a la normativa aplicable                                                                                                                                                                                   | ene-23        | dic-23        | 50%      | JOV-FOR  |
| ACC20                                   | <b>Resolución de las plazas correspondientes a la estabilización de empleo temporal de la administración y autorización de las nuevas plazas según la LPG del 2022 (300 plazas) hasta el 31 de diciembre de 2024.</b> | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | RRHH     |
|                                         | Admisión de solicitudes y listado de admitidos y excluidos                                                                                                                                                            | ene-23        | jul-23        | 30%      | RRHH     |
|                                         | Publicación de admitidos                                                                                                                                                                                              | jun-23        | oct-23        | 10%      | RRHH     |
|                                         | Selección                                                                                                                                                                                                             | oct-23        | dic-23        | 30%      | RRHH     |
|                                         | Resolución y publicación de listado definitivo                                                                                                                                                                        | oct-23        | dic-23        | 10%      | RRHH     |
|                                         | Asesoramiento en el proceso                                                                                                                                                                                           | oct-23        | dic-23        | 20%      | AJ       |
| ACC21                                   | <b>Renovación del convenio colectivo del personal de Tierra</b>                                                                                                                                                       | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | RRHH     |
|                                         | Negociación                                                                                                                                                                                                           | ene-23        | jul-23        | 50%      | RRHH     |
|                                         | Tramitación                                                                                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23        | 50%      | AJ       |
| ACC22                                   | <b>Instalación de un simulador DP en el Centro Jovellanos</b>                                                                                                                                                         | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | JOV-FOR  |
|                                         | Redacción del pliego y las condiciones y licitación                                                                                                                                                                   | ene-23        | jul-23        | 70%      | JOV-FOR  |
|                                         | Adquisición e instalación del simulador                                                                                                                                                                               | jun-23        | dic-23        | 30%      | JOV-FOR  |
| ACC23                                   | <b>Elaborar una guía de actuación en caso de incendio en vehículos de propulsión alternativa (APV).</b>                                                                                                               | <b>jun-23</b> | <b>dic-23</b> |          | JOV-FOR  |
|                                         | Definición del contenido                                                                                                                                                                                              | jun-23        | oct-23        | 50%      | JOV-FOR  |
|                                         | Redacción y maquetación                                                                                                                                                                                               | sep-23        | dic-23        | 40%      | JOV-FOR  |
|                                         | Difusión                                                                                                                                                                                                              | dic-23        | dic-23        | 10%      | JOV-FOR  |
| ACC24                                   | <b>Estudio preliminar y viabilidad de un nuevo simulador de fuegos de un avión</b>                                                                                                                                    | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | JOV-DIR  |
|                                         | Determinación de las necesidades                                                                                                                                                                                      | ene-23        | abr-23        | 50%      | JOV-DIR  |
|                                         | Proyecto y análisis de la viabilidad                                                                                                                                                                                  | abr-23        | dic-23        | 50%      | JOV-DIR  |
| ACC25                                   | <b>Talleres sobre liderazgo a bordo</b>                                                                                                                                                                               | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | COM      |
|                                         | Determinación de contenidos y usuarios finales                                                                                                                                                                        | ene-23        | mar-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Búsqueda y elección de entidad formadora                                                                                                                                                                              | abr-23        | jun-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Realización de los talleres                                                                                                                                                                                           | jul-23        | sep-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Evaluación de los talleres                                                                                                                                                                                            | oct-23        | dic-23        | 25%      | COM      |
| ACC26                                   | <b>Talleres en gestión emocional/Intervención con intervinientes (CCS)</b>                                                                                                                                            | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | COM      |
|                                         | Determinación de contenidos                                                                                                                                                                                           | ene-23        | mar-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Búsqueda y elección de entidad formadora                                                                                                                                                                              | abr-23        | jun-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Realización de los talleres                                                                                                                                                                                           | jul-23        | sep-23        | 25%      | COM      |
|                                         | Evaluación de los talleres                                                                                                                                                                                            | oct-23        | dic-23        | 25%      | COM      |
| ACC27                                   | <b>Renovación del Certificado de Especialidad de Botes de Rescate Rápidos</b>                                                                                                                                         | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | FOR      |
|                                         | Revisión del estado de las fechas de caducidad entre los tripulantes y planificación de cursos en función de los resultados                                                                                           | ene-23        | feb-23        | 25%      | FOR      |
|                                         | Información, convocatorias, organización de grupos e impartición.                                                                                                                                                     | mar-23        | jul-23        | 25%      | FOR      |
|                                         | Análisis de la situación y cierre o ampliación del proceso                                                                                                                                                            | jul-23        | Sep-23        | 50%      | FOR      |
| ACC28                                   | <b>Formación en inglés técnico en aquellas categorías y colectivos que lo usen como herramienta de trabajo habitual.</b>                                                                                              | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | FOR      |
|                                         | Estudio y detección de colectivos y puestos a los que se va a destinar esta formación.                                                                                                                                | ene-23        | feb-23        | 25%      | FOR      |
|                                         | Definición de programas y contenidos; búsqueda y contratación de empresas para la impartición                                                                                                                         | mar-23        | abr-23        | 25%      | FOR      |
|                                         | Impartición de distintas acciones en función de colectivos y necesidades                                                                                                                                              | may-23        | nov-23        | 50%      | FOR      |
| ACC29                                   | <b>Formación en requisitos ambientales para las jefaturas de mantenimiento y técnicos de las BECs.</b>                                                                                                                | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | ST       |
|                                         | Selección y elaboración del programa de formación                                                                                                                                                                     | ene-23        | abr-23        | 40%      | ST       |
|                                         | Formación en requisitos ambientales                                                                                                                                                                                   | abr-23        | dic-23        | 60%      | ST       |
| ACC30                                   | <b>Ejercicio Nacional de Lucha Contra la Contaminación</b>                                                                                                                                                            | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | SAR LCC  |
|                                         | Diseño y ejecución                                                                                                                                                                                                    | ene-23        | oct-23        | 50%      | SAR LCC  |
|                                         | Coordinación del evento                                                                                                                                                                                               | oct-23        | dic-23        | 50%      | ST       |
| ACC31                                   | <b>Renovación del contrato de radiocomunicaciones del Sistema Mundial de Socorro.</b>                                                                                                                                 | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | CNCS     |
|                                         | Redacción de los pliegos                                                                                                                                                                                              | ene-23        | jul-23        | 60%      | CNCS     |
|                                         | Revisión de los pliegos                                                                                                                                                                                               | jun-23        | oct-23        | 20%      | CONTR    |
|                                         | Licitación del servicio de escucha de radiocomunicaciones del Sistema Mundial de Socorro.                                                                                                                             | oct-23        | dic-23        | 20%      | CNCS     |
| ACC32                                   | <b>Redacción y aprobación de un Plan SAR</b>                                                                                                                                                                          | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | CNCS     |
|                                         | Redacción del Plan SAR de la organización                                                                                                                                                                             | ene-23        | oct-23        | 80%      | CNCS     |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                                                                                 | oct-23        | dic-23        | 20%      | CNCS     |
| ACC33                                   | <b>Revisión y renovación del Convenio con Cruz Roja.</b>                                                                                                                                                              | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | CNCS     |
|                                         | Redacción del texto para el convenio                                                                                                                                                                                  | ene-23        | oct-23        | 60%      | CNCS     |
|                                         | Revisión y tramitación del convenio                                                                                                                                                                                   | oct-23        | dic-23        | 40%      | AJ       |
| ACC34                                   | <b>Acuerdo con la Agencia Tributaria para poder realizar el cobro de impagados vía ejecutiva.</b>                                                                                                                     | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | PEC      |
|                                         | Redacción del texto para el acuerdo                                                                                                                                                                                   | ene-23        | oct-23        | 60%      | PEC      |
|                                         | Revisión y tramitación del acuerdo                                                                                                                                                                                    | oct-23        | dic-23        | 40%      | PEC      |
| ACC35                                   | <b>Planes de eficiencia energética de los remolcadores de la flota marítima.</b>                                                                                                                                      | <b>ene-23</b> | <b>dic-23</b> |          | FM       |
|                                         | Análisis de los planes actuales                                                                                                                                                                                       | ene-23        | dic-23        | 50%      | FM       |
|                                         | Redacción y aprobación de los PEE                                                                                                                                                                                     | ene-23        | dic-23        | 50%      | FM       |
| ACC36                                   | <b>Elaboración de un Plan de Eficiencia Energética para las instalaciones en tierra</b>                                                                                                                               | <b>ene-22</b> | <b>dic-22</b> |          | SSGG     |
|                                         | Estudio de las características de las instalaciones                                                                                                                                                                   | ene-22        | abr-22        | 25%      | SSGG     |
|                                         | Redacción del Plan y entrega                                                                                                                                                                                          | jul-22        | dic-22        | 75%      | SSGG     |
| ACC37                                   | <b>Instalación de punto de conexión de recarga de vehículos en las instalaciones de SASEMAR</b>                                                                                                                       | <b>ene-22</b> | <b>dic-22</b> |          | SSGG     |
|                                         | Estudio de viabilidad de la instalación en CCS                                                                                                                                                                        | ene-22        | jul-22        | 40%      | SSGG     |
|                                         | Instalación de punto de conexión                                                                                                                                                                                      | jul-22        | dic-22        | 60%      | SSGG     |

| 4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023 |                                                                                                                                                                          | PLANIFICACIÓN |        | SERVICIO |          |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|----------|----------|
|                                         |                                                                                                                                                                          | INICIO        | FIN    | %        | SERVICIO |
| ACC38                                   | <b>Desarrollo de campañas de vigilancia de basuras marinas.</b>                                                                                                          | ene-23        | dic-23 |          | SA       |
|                                         | Campaña 1                                                                                                                                                                | ene-23        | jul-23 | 50%      | SA       |
|                                         | Campaña 2                                                                                                                                                                | jul-23        | dic-23 | 50%      | SA       |
| ACC39                                   | <b>Participación en el grupos de trabajo Interministerial de Basuras Marinas.</b>                                                                                        | ene-23        | dic-23 |          | SA       |
|                                         | Continuar con los grupos de trabajo y entidades relacionadas                                                                                                             | ene-23        | dic-23 | 100%     | SA       |
| ACC40                                   | <b>Difusión de la cultura de mares limpios y medio ambiental mediante la divulgación de mensajes en las redes sociales corporativas.</b>                                 | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Difusión de mensajes en redes según lo planificado                                                                                                                       | ene-23        | dic-23 | 100%     | ST       |
| ACC41                                   | <b>Ejecución del proyecto iSAR correspondiente al 2023</b>                                                                                                               | ene-23        | jun-23 |          | SA       |
|                                         | Ejecución del proyecto iSAR según planificación                                                                                                                          | ene-23        | jun-23 | 80%      | SA       |
|                                         | Revisión, análisis e informe jurídico de los contratos del Proyecto iSAR                                                                                                 | ene-23        | jun-23 | 10%      | AJ       |
|                                         | Seguimiento económico del proyecto de innovación iSAR: presentación de la información al MCIN                                                                            | ene-23        | jun-23 | 10%      | CGEST    |
| ACC42                                   | <b>Implantación de SIMAN en la flota marítima para la gestión del mantenimiento</b>                                                                                      | ene-23        | dic-23 |          | FM       |
|                                         | Incorporación paulatina de las guardamares                                                                                                                               | ene-23        | oct-23 | 40%      | FM       |
|                                         | Continuar con la formación específica en la aplicación para realizar la gestión del mantenimiento                                                                        | ene-23        | dic-23 | 60%      | FM       |
| ACC43                                   | <b>Dotación de red wifi corporativa a buques</b>                                                                                                                         | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Instalación en 6 buques                                                                                                                                                  | ene-23        | dic-23 | 100%     | SIS      |
| ACC44                                   | <b>Migración de LOTUS a SIMAN para el cobro de los servicios</b>                                                                                                         | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Determinación de las necesidades                                                                                                                                         | ene-23        | abr-23 | 20%      | PEC      |
|                                         | Elaboración de las especificaciones                                                                                                                                      | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Licitación y adjudicación del contrato                                                                                                                                   | ene-23        | jul-23 | 20%      | CONTR    |
|                                         | Desarrollo e instalación                                                                                                                                                 | abr-23        | oct-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Pruebas de validación                                                                                                                                                    | oct-23        | dic-23 | 20%      | PEC      |
| ACC45                                   | <b>Migración de LOTUS a SIMAN e integración con NAVISION</b>                                                                                                             | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Determinación de las necesidades                                                                                                                                         | ene-23        | abr-23 | 20%      | CGEST    |
|                                         | Elaboración de las especificaciones                                                                                                                                      | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Licitación y adjudicación del contrato                                                                                                                                   | ene-23        | mar-23 | 20%      | CONTR    |
|                                         | Desarrollo e instalación                                                                                                                                                 | abr-23        | oct-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Integración con Ekon                                                                                                                                                     | abr-23        | oct-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Pruebas de validación                                                                                                                                                    | oct-23        | dic-23 | 20%      | CGEST    |
| ACC46                                   | <b>Plan de digitalización: Sistema de gestión de incidencias TI</b>                                                                                                      | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Diseño de un portal de acceso a los usuarios finales                                                                                                                     | ene-23        | jun-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Creación del portal de acceso a los usuarios finales                                                                                                                     | ene-23        | jun-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Configuración del portal de acceso a los usuarios finales                                                                                                                | ene-23        | jun-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Establecimiento de los flujos por tipo y usuario final                                                                                                                   | jul-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Pruebas del portal de acceso                                                                                                                                             | jul-23        | dic-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Implantación en Sistemas de Información                                                                                                                                  | jul-23        | dic-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Implantación en dos servicios a determinar                                                                                                                               | jul-23        | dic-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Implantación en la totalidad de SSCC                                                                                                                                     | jul-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
| ACC47                                   | <b>Nueva página web Centro Jovellanos dirigida a cuerpos de emergencias y organismos públicos nacionales e internacionales</b>                                           | ene-23        | dic-23 |          | JOV-DSN  |
|                                         | Elaboración de pliegos y licitación para la creación de la página web                                                                                                    | ene-23        | jun-23 | 40%      | JOV-DSN  |
|                                         | Diseño de la web                                                                                                                                                         | jun-23        | dic-23 | 60%      | JOV-DSN  |
| ACC48                                   | <b>Diseño y desarrollo de un video corporativo basado en emergencias reales</b>                                                                                          | ene-23        | dic-23 |          | JOV-DSN  |
|                                         | Grabación, selección de tomas, incorporación de gráficos en 3D                                                                                                           | ene-23        | jun-23 | 60%      | JOV-DSN  |
|                                         | Difusión del video a otros organismos como el MITMA y otros                                                                                                              | jun-23        | dic-23 | 40%      | ST       |
| ACC49                                   | <b>Estudio para la digitalización de los gastos de viaje del personal de tierra y flota</b>                                                                              | ene-23        | dic-23 |          | CGEST    |
|                                         | Estudio de mercado para seleccionar una aplicación con integración con EKON                                                                                              | ene-23        | jun-23 | 70%      | CGEST    |
|                                         | Evaluación de la idoneidad de la aplicación seleccionada con los sistemas de información                                                                                 | jul-23        | dic-23 | 30%      | SIS      |
| ACC50                                   | <b>Plataforma de administración electrónica – Portafirmas electrónico</b>                                                                                                | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Estudio y análisis de la herramienta del ministerio y su posible integración                                                                                             | ene-23        | abr-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Estudio y análisis de mercado de herramientas de Portafirmas electrónico                                                                                                 | ene-23        | abr-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Estudio y análisis de una solución a medida para la organización                                                                                                         | ene-23        | abr-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Toma de decisión de la solución óptima contrastando las necesidades de la organización                                                                                   | abr-23        | abr-23 | 10%      | SIS      |
|                                         | Desarrollo e implantación de la solución seleccionada                                                                                                                    | abr-23        | sep-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Pruebas de la solución seleccionada                                                                                                                                      | sep-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Configuración y puesta en producción de la solución seleccionada en Servicios Centrales: en el Servicio de Sistemas de Información, Servicio de Contratación y Dirección | sep-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
| ACC51                                   | <b>Plan de Digitalización – Integración de los sistemas de la organización con la aplicación del Servicio de Gestión de Personal</b>                                     | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Análisis del estado y situación de las herramientas corporativas de la organización                                                                                      | ene-23        | jul-23 | 30%      | SIS      |
|                                         | Diagnóstico indicando las herramientas corporativas con necesidad de integración con la aplicación del Servicio de Gestión de Personal.                                  | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Definir el procedimiento de altas y bajas de personal estableciendo el flujo de actuación                                                                                | jul-23        | dic-23 | 30%      | SIS/RRHH |
|                                         | Diseño de la estrategia: Identificando el grado de Integración, acciones a realizar y planificación                                                                      | jul-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
| ACC52                                   | <b>Mejorar la cobertura y conectividad de los centros de trabajo.</b>                                                                                                    | ene-23        | dic-23 |          | SIS      |
|                                         | Estudio y análisis de la cobertura y conectividad en SSCC                                                                                                                | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Especificación de las acciones a tomar en SSCC                                                                                                                           | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Adquisición del equipamiento, instalación y configuración para implementar dichas acciones en SSCC                                                                       | jul-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Análisis y replanteo de la conectividad en Jovellanos                                                                                                                    | ene-23        | jul-23 | 20%      | SIS      |
|                                         | Implantación de las medidas en Jovellanos                                                                                                                                | jul-23        | dic-23 | 20%      | SIS      |
| ACC53                                   | <b>Creación de un apartado específico en la página web de cursos que también se imparten en idioma Inglés.</b>                                                           | ene-23        | dic-23 |          | JOV-DSN  |
|                                         | Diseño de los contenidos                                                                                                                                                 | ene-23        | jun-23 | 50%      | JOV-DSN  |
|                                         | Implementación en la web                                                                                                                                                 | jun-23        | dic-23 | 50%      | JOV-DSN  |
| ACC54                                   | <b>Plan de Igualdad: formación en igualdad</b>                                                                                                                           | ene-23        | dic-23 |          | FOR      |

| 4. PLANIFICACIÓN PLAN DE ACTUACIÓN 2023 |                                                                                                                                                                 | PLANIFICACIÓN |        | SERVICIO |          |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|----------|----------|
|                                         |                                                                                                                                                                 | INICIO        | FIN    | %        | SERVICIO |
|                                         | Formación a dirección y jefes de servicios                                                                                                                      | ene-23        | mar-23 | 20%      | FOR      |
|                                         | Formación a RRHH y al equipo responsable de la elaboración del Plan de Igualdad                                                                                 | mar-23        | jul-23 | 20%      | FOR      |
|                                         | Formación a jefes de centro, capitanes y patrones                                                                                                               | jun-23        | dic-23 | 60%      | FOR      |
| ACC55                                   | <b>Celebración de jornadas que fomenten la visibilidad de la mujer en el sector marítimo</b>                                                                    | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Celebración de dos jornadas                                                                                                                                     | ene-23        | dic-23 | 100%     | ST       |
| ACC56                                   | <b>Nuevos procedimientos de Recursos Humanos</b>                                                                                                                | ene-23        | dic-23 |          | RRHH     |
|                                         | Redacción y aprobación del procedimiento de selección                                                                                                           | ene-23        | dic-23 | 50%      | RRHH     |
|                                         | Redacción y aprobación del manual de acogida                                                                                                                    | ene-23        | dic-23 | 50%      | RRHH     |
| ACC57                                   | <b>Renovación del acuerdo del teletrabajo</b>                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 |          | RRHH     |
|                                         | Negociación del nuevo acuerdo                                                                                                                                   | ene-23        | oct-23 | 70%      | RRHH     |
|                                         | Publicación                                                                                                                                                     | oct-23        | dic-23 | 30%      | AJ       |
| ACC58                                   | <b>Redacción y aprobación de un manual de buenas prácticas de remolque y procedimiento.</b>                                                                     | ene-23        | dic-23 |          | SAR LCC  |
|                                         | Redacción del manual                                                                                                                                            | may-22        | jul-22 | 40%      | SAR LCC  |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | ago-22        | dic-22 | 60%      | ST       |
| ACC59                                   | <b>Redacción, revisión y publicación del procedimiento LCC, junto con un plan de ejercicios LCC.</b>                                                            | ene-23        | dic-23 |          | SAR LCC  |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | SAR LCC  |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC60                                   | <b>Integración requisitos CAE en varadas.</b>                                                                                                                   | ene-23        | dic-23 |          | COM      |
|                                         | Establecimiento de procedimiento CAE en varadas                                                                                                                 | ene-23        | Mar-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Búsqueda y elección de la entidad designada para la coordinación                                                                                                | abr-23        | Jun-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Implantación de la coordinación                                                                                                                                 | jul-23        | sep-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Seguimiento del cumplimiento de los requerimientos fijados                                                                                                      | oct-23        | dic-23 | 25%      | COM      |
| ACC61                                   | <b>Refuerzo e integración de CAE en servicios operativos externalizados (actividades subacuáticas, medios aéreos, mantenimiento equipos LCC BEC).</b>           | ene-23        | dic-23 |          | COM      |
|                                         | Establecimiento de procedimiento de coordinación e instrucciones operativas                                                                                     | ene-23        | mar-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Realización de reuniones de coordinación                                                                                                                        | abr-23        | jun-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Establecimiento de protocolos comunes de coordinación                                                                                                           | jul-23        | sep-23 | 25%      | COM      |
|                                         | Seguimiento del cumplimiento de los requisitos fijados                                                                                                          | oct-23        | dic-23 | 25%      | COM      |
| ACC62                                   | <b>Elaboración de un inventario de las ubicaciones y estado de las bases de las unidades marítimas en tierra</b>                                                | ene-23        | dic-23 |          | SSGG     |
|                                         | Recogida de la información de la situación de cada instalación                                                                                                  | ene-23        | oct-23 | 80%      | SSGG     |
|                                         | Elaboración de un informe con la situación de cada ubicación                                                                                                    | oct-23        | dic-23 | 20%      | SSGG     |
| ACC63                                   | <b>Revisión y adaptación de los procedimientos del área de Gestión Patrimonial.</b>                                                                             | ene-23        | dic-23 |          | SSGG     |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | SSGG     |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC64                                   | <b>Análisis de las necesidades para una aplicación de gestión documental de los expedientes jurídicos.</b>                                                      | ene-23        | dic-23 |          | AJ       |
|                                         | Determinación de las necesidades                                                                                                                                | ene-23        | jul-23 | 50%      | AJ       |
|                                         | Evaluación de las soluciones técnicas                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 50%      | AJ       |
| ACC65                                   | <b>Redacción de los nuevos estatutos de la Sociedad.</b>                                                                                                        | ene-23        | dic-23 |          | AJ       |
|                                         | Redacción de los nuevos estatutos de la Sociedad.                                                                                                               | ene-23        | dic-23 | 100%     | AJ       |
| ACC66                                   | <b>Revisión y modificación del P-GEN-10, comunicación e imagen corporativa.</b>                                                                                 | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | ST       |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC67                                   | <b>Revisión y modificación del P-06-03, registro, distribución y archivo de la correspondencia.</b>                                                             | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | ST       |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC68                                   | <b>Análisis de la situación para la elaboración de un plan de RSC</b>                                                                                           | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Consultoría de RSC                                                                                                                                              | ene-23        | jul-23 | 50%      | ST       |
|                                         | Realización del informe                                                                                                                                         | jul-23        | dic-23 | 50%      | ST       |
| ACC69                                   | <b>Actualización del procedimientos de expedientes mayores y menores</b>                                                                                        | ene-23        | dic-23 |          | CONTR    |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | CONTR    |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC70                                   | <b>Revisión del P-GEN-01 de Formación para adaptarlo a las nuevas necesidades.</b>                                                                              | ene-23        | dic-23 |          | FOR      |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 | 80%      | FOR      |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 | 20%      | ST       |
| ACC71                                   | <b>Elaboración de una guía de lenguaje inclusivo para difundir entre el personal</b>                                                                            | ene-23        | dic-23 |          | RRHH     |
|                                         | Redacción y aprobación                                                                                                                                          | ene-23        | jul-23 | 80%      | RRHH     |
|                                         | Difusión entre el personal                                                                                                                                      | jul-23        | dic-23 | 20%      | RRHH     |
| ACC72                                   | <b>Actualización de la señalética al nuevo nombre del MITMA.</b>                                                                                                | ene-23        | jul-23 |          | JOV-DIR  |
|                                         | Actualización de la señalética interior de JOVELLANOS                                                                                                           | ene-23        | jul-23 | 100%     | JOV-DIR  |
| ACC73                                   | <b>Formación a la flota del Plan de Ejercicios de Seguridad del Medio Ambiente para buques</b>                                                                  | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Desarrollo de la formación                                                                                                                                      | ene-23        | dic-23 | 100%     | ST       |
| ACC74                                   | <b>Actualización de los procedimientos de facturación, tesorería y cajas para adaptarlos a la digitalización de los procesos según el grado de implantación</b> | ene-23        | dic-23 |          | CGEST    |
|                                         | Redacción                                                                                                                                                       | ene-23        | jul-23 |          | CGEST    |
|                                         | Revisión y aprobación                                                                                                                                           | jul-23        | dic-23 |          | CGEST    |
| ACC75                                   | <b>Elaboración de una guía de buenas prácticas ambientales: residuos no peligrosos.</b>                                                                         | ene-23        | dic-23 |          | ST       |
|                                         | Selección de contenidos                                                                                                                                         | ene-23        | jul-23 | 60%      | ST       |
|                                         | Redacción y aprobación                                                                                                                                          | jul-23        | dic-23 | 40%      | ST       |

# **PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2023**



## **SOCIEDAD DE SALVAMENTO Y SEGURIDAD MARÍTIMA**